

## 外电评述我人大常委会告台湾同胞书

### 法新社说我对台湾表示亲近的宣传运动空前加强了

【法新社北京一月一日电】(记者:德隆)北京在两周以前悄悄地开始的向台湾表示亲近的宣传运动空前明确地加强了,时间正好是在中美两国从今天开始正式实现关系正常化的同时。

中国人大常委会昨天发表了对“台湾同胞”的新年文告,这是最新一个对台北的友好表示,其中甚至预示北京将接受台湾的现状。

由新华社播发的这篇文告是中国这个最高的国家机构于十二月二十六日通过的。

值得注意的是,北京在文告中宣布,在台湾回归祖国这件事上将“考虑现实情况”,“在解决统一问题时采取合情合理的政策和办法,不使台湾人民蒙受

损失”。

这里的观察家说,中国从经济角度对“台湾现实”的存在承认到这种程度还是第一次。

第一个“合情合理”的措施就是中国陆军停止对台湾的要塞金门和台湾海峡其它一些岛屿的炮击。

从十二月中宣布中美建立外交关系的公告中已经可以看出中国会对台湾采取这种姿态。中国政府现在采用邓小平副总理十月份访问日本期间使用的语句,已不用“解放”台湾这个词,而是用台湾同祖国“统一”这个词。

可是,北京所宣布的这番良好意图迎面遇到的是国民党中国人拒绝同共产党政权进行任何接触这一重大障碍。北京的良好意图一向是

它对台湾所持立场的基础。尽管他们过去从来没有作过这么有力的表示。

【路透社北京一月一日电】(记者:麦肯齐)中国政府从今天起停止炮击国民党占据的大陆沿海岛屿,呼吁台湾当局结束军事对峙并主张双方进行自由的交往和贸易。

此间外交官认为,这是北京方面在中美两国经过先是敌对接着是慢慢地缓和的二十九年时间后建立正式外交关系时作出的一个引人注目的表示。

国防部长徐向前发表的一项声明说,他已命令完全停止对福建沿海由台湾国民党军队守备的岛屿的炮击。这些岛屿中包括大金门和小金门。同时,全国人民代表大会常务委员会发表了一个新年告“台湾同胞”书,这个文告主张结束台湾海峡的军事对峙局面。

外交官们还认为,中国政府今天所作的这两个表示是一个和解的行动,当能有助于消除

美国国内反对中美关系正常化的残留的意见。

【合众国际社北京一月一日电】(记者:克雷布)中国在人大常委会发表的元旦告台湾同胞书中向台湾作了争取和解的努力。

反共坚决的台湾政府在遭到卡特总统在外交上摒弃他们的打击后,至今还感到痛苦,看来不大可能很快就接受台湾同胞书中的建议。星期日的声明的部分目的可能是让华盛顿官方相信中国在与台湾重新统一的问题上并不着急。

【共同社北京一月一日电】(记者:松尾)题:全国人大就统一台湾发表告台湾同胞书

全国人大常委会一日发表了《告台湾同胞书》。

中国随着美国一日同台湾断交,正式展开了积极谋求和平统一台湾的活动。值得注意的是,告同胞书赞扬“台湾当局一贯坚持一个中国的立场,反对台湾独立”,并强调这是双方合作的基础。

### 美官员说我告台湾同胞书 是一项很受欢迎的声明

【美联社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】国务院的官员们今天说,北京在元旦对台湾发表的政策声明(指告台湾同胞书——本刊注)使他们感到高兴。

中华人民共和国全

国人大常委会发表的上述声明是从邓着眼于实现同华盛顿的关系正常化以来,北京对台湾奉行的较为温和的方针的进一步发展。

国务院研究中国问题的一位专家说:“这是一项很受欢迎的声明。”他说,这项声明是“北京过去几个月来所采取的不是那么咄咄逼人而是比较和解的方针的合理的发展”。

不愿意透露其姓名的这位官员说,北京会发表这样的声明来缓和美国担心台湾由于美国改变政策而处于危险状况的顾虑,这在事前并没有达成什么谅解。

## 外电评我播映《台湾风光》

【法新社北京一九七八年十二月三十一日电】(记者:德隆)中国电视台今天从一九四九年以来第一次播映了一部介绍台湾风光——是作为中国的一个省份来介绍的——影片。

说明词中没有提到这个岛上的国民党中国政府。

影片映出了台北的新式楼房和挤满汽车的大街,展示了一个同中国当局迄今为止在宣传中描述的那个贫穷凄惨的状态有显著不同的台湾。

这部用夏威夷吉他和音乐配乐的影片还有一些面带笑容、穿着西式服装的中国人以及渔民和农民正在劳动的镜头。整个这部片子在以前是怎么也不能想象会在中国电视台上播映的。

女解说员没有从政治角度提到台湾政府——在这里被叫作“蒋帮”。

观察家们认为,放映这部影片是自从北京同华盛顿宣布关系正常化以来中国对台湾表示亲善的宣传运动的一部分。

【时事社东京一九七八年十二月三十一日电】题:北京中央电视台首次介绍台湾,荧光屏上出现穿着摩登服装的人

北京三十一日电:北京中央电视台三十一日晚第一次放映了介绍台湾的影片。

影片都是放映了最近的台湾的情况,荧光屏上有时还出现穿着摩登服装的市民,是客观介绍,这在过去的中国,甚至是不可想象的。

【合众国际社香港一九七八年十二月二十八日电】(作者:高级编辑史密斯)中国的现代化运动来年将加快势头,同时在国内将采取进一步放宽控制的政策。

如果最高领导层能保持团结,达到它所谋求的那种程度的安定团结,一九七九年可能是中国人过去所经历的那种共产主义结束的开始。

中国在毛于一九七六年逝世以及随后清洗了过激派“四人帮”以后采取的一些政策,带来了一股自由浪潮,这种浪潮是中国大陆在共产党在内战中赢得胜利,于一九四九年十月建立人民共和国之后所没有见到过的。

这些政策还激起了全国的热情,这股热情比人民共和国成立初期以来的任何时候都高。

过去一年里,社会、经济和政治变革的步子是大得令人惊讶的。此刻就没有理由认为这种变革的方针不会继续执行下去——如果领导层团结一致,政治和经济方面能保持稳定的话。

由于领导人在努力建立法治和给大约九亿人以更多的自由,情况已有很大的松动,但是,用

多数标准来衡量,中国社会仍然是受到严格控制的社会,人权仍然受到严格的限制。

由于情况松动了,人们,特别是青年人期望的东西越来越多,对于这些期望,领导人能解决到什么地步,在很大程度上取决于现代化计划能取得多大的进展。

在经过十年的实际上的停滞和两年的调整之后,中国经济在过去一年中取得了重大的进展。粮食生产去年下降了,今年虽然广大地区受到了严重的干旱,但是粮食总产量略有上升,估计最多是二亿八千五百万吨。钢产量超过了三千万吨,一九七九年很可能增加百分之五十。煤产量第一次大大超过了五亿吨的指标。

其它工业部门的情况也差不多——没有惊人的跃进,而是稳步地增长,同时正在为巩固生产基地、增加产量和改进管理作努力。

## 时 事 社 评 论

### 《美中关系进入新时代》

【时事社东京一九七八年十二月三十一日电】题:美中关系进入新时代,国会因亲台派反对可能引起混乱

华盛顿消息:美国一日将承认中华人民共和国为中国唯一的合法政府,并建立外交关系。对华关系正常化是卡特总统提出的外交目标之一,美国国内反对承认中国的呼声很小。但是,宣布承认中国宛如晴天霹雳,因此,国会反对的气氛仍然很强烈。据料,与十五日召开新国会会议的同时,保守派也将激烈地批评总统。

在华盛顿举行的建交庆祝仪式一日将在改为中国大使馆的原中国驻美联络处举行。决定由美中两国政府代表出席建交仪式,举行庆祝会。另方面,台湾驻美大使沈剑虹

在这一天到来之前就已于二十九日回国,在台湾大使馆门前飘扬的“中华民国”的“国旗”一日以后不会再升起了。

## 柬埔寨电台报道柬越军分三路向金边进犯

### 曼谷消息灵通人士说越南军队已占领桔井市

【法新社曼谷一月一日电】金边电台今天说,越南在元旦凌晨一时向柬埔寨首都发动了总攻。柬埔寨电台说,越南人和柬埔寨叛乱分子正从西面、西北面和

南面向金边推进。

此间消息灵通人士说,桔井市已被为柬埔寨救国民族团结阵线打头阵的越南军队拿下。柬埔寨叛乱分子的柬新社从越南广播说,

桔井的驻军在阵线的军队进入这个河港城市后就投向他们。

柬新社说,不过为争夺这座城市发生过战斗,柬埔寨方面的三架T-28式飞机被击落。

# 《一九七八年东西方阵营的“得失”》

认为一九七八年西方最大的失分是伊朗局势恶化，最大的得分是签订日中和平友好条约

【本刊讯】日本《产经新闻》一九七八年十二月二十四日刊登该报驻华盛顿记者阿部康兴的文章，题目是《一九七八年东西方阵营的“得失”》，摘译如下：

明春伊始的一月五、六日两天，美英法和西德四大国首脑将在加勒比海的小岛瓜德罗普举行会谈。据法国政府发言人说，讨论的内容是“一九七八年底的国际形势”。

现在，如果代替四大国首脑来估计一下一九七八年底国际形势下的得失，究竟是怎么一种情况呢？

西方失分居第一位的，无疑是伊朗国内形势的恶化。专家人士一致认为：如果发展到出现打倒一直受到美国强有力支持的君主制这种事态，那将给苏联传统的南下政策开辟大道。这不能不给以伊朗为重要的石油供应来源的整个西方带来严重影响。至于在打倒国王的动向的背后，苏联是怎么活动的，这是非常奥妙的，尚不清楚。卡特总统严厉指责美国中央情报局缺少情报。据说，白宫和克里姆林宫之间几次互换阻止对方介

入、措词相当严厉的文件。

苏联通过缔结睦邻友好条约，已经拉拢了紧挨着伊朗的阿富汗。同阿富汗毗邻的是巴基斯坦，由于前总统布托已被最高法院判处死刑，有人预测，这里将燃起反对军事政权的火焰，形势很快就会恶化。苏联同埃塞俄比亚也缔结了友好合作条约。在中东石油出口处这个地区，苏联的影子日益明显。

不仅如此，而且在亚洲地区，西方理应忧虑的事态也在发展。特别令人注目的是苏联同越南缔结了友好合作条约，这会给今后亚洲的政治和战略均势造成什么样的影响，西方国家正在为此而紧张。

另外，可以看到，越南最近正热心于“解放柬埔寨”。这对为失去越南以后并未出现多米诺骨牌现象而趾高气扬的美国政府当局人士是一个打击。西方认为，越南的这条路线是要组成由越南领导的柬埔寨统一战线，这已为柬埔寨南部三角地带组成的解放区所证明。

诚然，苏联依然在继续增加军备，还出现了给古巴配备米格—23

等“新布局”的动向。毫无疑问，这些可以说是对西方的不利因素。

但是，如果说西方已被苏联完全压倒，那也并非如此。当四大国首脑会谈回顾今年的情况时，西方的得分之处，可以列在第一位的恐怕是日中和平友好条约的缔结。不论日本想做出什么样的说明，日本以外的西方国家都是把这次日中合作作为西方的有利因素加以欢迎的。

而且，中国为了加紧实现现代化，转而采取从西方引进资本、技术的现实路线。以实现

## 谢伊纳说苏有在四十小时内占领瑞典的计划

【法新社斯德哥尔摩一九七八年十二月二十九日电】一九六八年逃往西方的前捷克斯洛伐克将军谢伊纳今天对瑞典《晴雨表》日报记者说，苏联有在四十小时之内出兵占领瑞典的计划。

谢伊纳说，一旦发生战争，占领瑞典对于东欧华沙条约国家是很重要的，这使它们能打击设在挪威和丹麦的北约基地，并能控制北极圈。谢伊纳说，六十年代，他曾参与拟订入侵瑞典的计划。这一计划

现代化为根本，进一步加强了同日本、欧洲和美国的合作关系。西方加强团结，对西方是有利的。

围绕着增加国防费和在华沙条约组织下统一指挥问题，苏联和罗马尼亚发生了争执。除此之外，苏联经济的根本上的脆弱，苏联领导机关人员的年龄越来越大等，这些过去就被算作是东方的不利因素，将仍然可以算作是西方的有利因素。

曾经是今年最大的动向的中东和平，由于有卡特总统个人的努力，一时曾认为这会成为西方的有利因素。但是，到十二月十七日满期以后，埃及和以色列单独媾和，今后将如何发展仍不清楚，这还很难算是得分。

的内容是：以空袭瑞典中部为基础，从背后攻占斯德哥尔摩。

他说，从水路运送来的部队将登陆占领瑞典南部，还有一些部队将穿过芬兰，占领瑞典北部。

五十一岁的谢伊纳当年携带重要的机密文件逃到西方，现在在美国政治避难。

他的叛逃导致了捷克斯洛伐克的国防部长和内政部长辞职和他的一位任国防部副部长的朋友——扬科将军自杀。

## 英《油气杂志》报道七八年世界石油生产情况

苏每天生产一千一百多万桶 中国每天生产每天生产石油不到六千万桶

【合众国际社伦敦一九七八年十二月二十八日电】英国《油气杂志》今天报道，由于共产党国家石油产量的增长，一九七八年的世界石油产量猛增。

但是，非共产党世界的产量下降了，这部分是由于这一年年底伊朗的产量下降了。

该杂志说，世界产量的初步数字是，平均每天不到六千万桶，比一九七七年增加了百分之零六。

非共产党国家的石油生产下降了百分之零六，每天约为四千六百二十万桶。

这家石油工业杂志说，非共产党国家的产量的下降是被石油输出国组织成员国的产量的下降拉下来的。

主要是伊朗的产量下降造成的，那里的政治骚动和石油工人的罢工在今年年底使产量减少了。

石油输出国组织今年平均每天生产二千九百四十四万桶，而一九七七年平均每天生产三千一百零五万桶。

在一九七八年，石油输出国组织的产量占非共产党世界产量的百分之六十三点七。

美国、墨西哥、北海和其它一些较小但是重要的来源，每天共增产近一百五十万桶石油，这弥补了石油输出国组织产量的下降。

今年共产党国家的产量约增加了百分之五。

增产最多的是苏联，增长了百分之四十一，达到了每天一千一百四十万桶，而中国增长了百分之十，达到每天二百万桶。

一九七八年全世界的石油储备减少了百分之零点五，为六亿四千一百六十万桶。该杂志说，所有主要地区，除中东和亚太地区之外，储备都减少了。

油气储备自一九七五年以来第一次下降了。据该杂志报道，储备下降了百分之零点七多一点，为二千五百零二亿立方英尺。

苏联保持了它的产量占第一位。

美国在来自阿拉斯加北部的石油的推动下，进入了第二位。

实上表明保持现状。

问题是二〇〇〇年，国际劳工组织预料，工业化市场经济国家的劳动力人口将近有四亿，而据统计学家们估计，苏联和东欧将为二亿二千万，将只有百分之二点五的劳动力（近一千万人）同西方国家在这个部门中工作，其中百分之二十将是四十五岁以上的人，青年人（二十五岁以下）将在东方国家中只占百分之四。总劳动力的百分之八点五（一千九百万）还将在农村工作。

最后，国际劳工组织提出了一些问题。劳动者减少是否取决于新工艺的引进？引进先进技术是否能以少量的劳动力保持产品的高水平？是否能用新一代人拒绝农村生活的束缚来解释这些趋势？国际劳工组织没有作出任何彻底的答复。

## 法报报道《在一九五〇年和二〇〇〇年间，世界上将减少一亿二千万农民》

【本刊讯】法国《费加罗报》一九七八年十二月二十六日刊登该报驻日内瓦记者摩絮的报道，题为《在一九五〇年和二〇〇〇年间，世界上将减少一亿二千万农民》，全文译载如下：

在二十世纪的后半叶，将有一亿二千万人离开土地。农业劳动力在工业化和社会主义国家家里，每年将以三百万的速度下降。

在最近二十年里，不少于六千万的农业劳动者离开了农村。发表这些统计数字的国际劳工局对于未来的前途产生了疑问，而且怀疑是否从此将从正在消失的部门去寻求农业者，国际劳工局强调说，不仅

仅衰退是迅速的，而且同时伴随而来的是还在工作的劳动者毫不留情的变老。

报告指出，在西方，一九五〇年，不满二十五岁的劳动者在农业中占四分之一。而到一九七〇年，只占二十分之一了。二十年前，农业劳动力在西欧、日本、加拿大和美国多达七千万左右，其中四分之一（一千六百万）不到二十五岁。一九七〇年，仅有九分之一的农业劳动者还未达到这个年龄。国际劳工局进一步明确说，一九五〇年，在实行市场经济的工业化国家里，四十五岁和更大一些的农业劳动者为二千八百万，等于农业劳动力的

百分之四十。二十年后，他们只有二千万在干活，占农民的一半多一点——确切讲占百分之五十三。

普遍老化 老化的程度随地区不同而有大有小。在日本，老化程度最大。在法国，情况好象没有其它国家那么坏，因为，在最近三十年内，四十五岁以上的农民的百分比最终变化不大，从百分之四十六增加到百分之五十。国际劳工组织专家们指出，这种普遍老化现象之所以是经常性的，它特别是因为人们看不出其它经济活动部门有任何类似的倾向，在这些部门里，不仅劳动力老化现象只是微乎其微，而且这些部门的情况事

美国防部副部长佩里说

## 苏试制成功能进行低空侦察的雷达和导弹系统

【美联社华盛顿一九七八年十月二十六日电】（记者：霍夫曼）美国国防部研究工作负责人今天说，俄国试制成功了一种新式“居高临下进行侦察和加以击落”的雷达和导弹系统，它将对美国低空飞行的轰炸机和战斗机产生严重的威胁。

负责研究和工程的国防部副部长佩里估计，俄国人将能在八十年代初使这种系统供实战使用。

但是佩里说，俄国仍需要近十年的时间才能研究出一种能够对付美国巡航导弹进攻的防御系统，巡航导弹在雷达荧光屏上的图象只有一架轰炸机的图象的大约千分之一。

佩里在情况介绍会上说，美国获悉，至少有一次，一架苏联米格—25型的战斗机进行“居高临下进行侦察和加以击落”的训练获得成功，彻底击毁了象一架小型战斗机大小的一个飞行靶标。

他说，一旦苏联的新系统供实战使用，它将对美国的进行渗透的轰炸机和战术战斗机的生存产生“很大的影响”。据认为，目前美国的这些飞机进行贴地飞行能够逃避苏联雷达的监视。他谈到俄国进行的试验时说：

“我们有充分的理由相信他们获得了成功。”但是他强调说，试验中没有一次是针对美国巡航导弹这样小的目标的。

## 美国《纽约时报》报道《许多应急计划》

美政府官员说伊朗日益加深的危机促使卡特政府草拟一系列应急计划

【本刊讯】美国《纽约时报》一九七八年十二月二十九日刊载一篇专稿，题为《许多应急计划》，摘译如下：

政府官员今天说，伊朗的日益加深的危机已促使卡特政府草拟一系列应急计划，其中包括可能派遣航空母舰特混舰队开赴波斯湾。

然而这些官员着重指出，如果决定派舰只驶近或进入波斯湾，那也不是为了支撑巴列维国王的统治，而是为了表明美国反对苏联为干预这场危机所可能采取的任何行动。

此外，白宫、国防部和国务院的一些官员说，目前正在为有可能撤走或销毁伊朗武装部队手中的先进武器、撤除针对苏联而设的敏感的电子监听哨以及撤退三万五千名目前侨居伊朗的美国人制订计划。虽然伊朗局势若非恶化到接近无政府状态，这些计划大部分是不会付诸实施的。

官员们说显示力量

的确，以前就有过一天制造一百二十五个的能力。只是这一百二十五个的能力，由于不必要的作业和过量制造的浪费而浪费掉了。

从上述情况看来，无论是就每一个生产人员来看，还是就整个生产线来看，只把真正必要的当作工作来考虑，而把此外的事当作浪费来考虑，就可以得出如下公式：

现在的能力 = 工作 + 浪费  
(作业 = 劳动 + 浪费)

只有使浪费成为零而使工作的比例接近百分之百，才是真正提高效率。

因此，以运用丰田生产方式为前提，要彻底揭出浪费现象来：(1) 过量制造的浪费；(2) 等活的浪费；(3) 运送的浪费；(4) 加工本身的浪费；(5) 库存的浪费；(6) 动作的浪费；(7) 制造次品的浪费。

## 我的现场主义

我是彻底的现场主义者。这是因为我从小就是在生产现场中磨炼长大的。当了经营者以后，也不能离开制造企业的主要情报来源——生产现场。

不，不妨说，倒是在当了企业主要管理人员之一的现在，也许是更离不开生产现场了。

在大厂房的生产管理部门的一角占有一个座位，比呆在副总经理室沉思默虑，更能直接地得到生动的生产情报，又能获得好的感受。任何时候都能进入生产现场去的条件，也只有蹲在那里的时候才能得到满足。也许是现场主义符合我的性格，这也是我多年的经验。

这是昭和十二年(一九三七年)到一九三八年(一九三八年)的事。在丰田纺织公司时代，上司叫我“写一个纺织的标准作业”，我有过非常艰苦的经验。那时我是从九善书店买了关于标准作业的书籍然后综合写的。但是，生动的标准作业只

的主要目的是警告莫斯科勿干涉伊朗，但是他们也承认这种行动可以减轻这个地区内如沙特阿拉伯等亲西方国家的忧虑，因为他们抱怨美国对苏联在那里采取的主动行动不够关心。

国务院发言人霍丁·卡特今天对记者说，苏联最近提出的一项指责是没有根据的，苏联指责说美国政府为使伊朗国王继续执政而

派了一个“特别小组”到伊朗去。这位发言人接着说：“此刻，在一个需要使激动情绪平静下来而不是煽起这种情绪的时候，我们认为，苏联发表没有根据的消息显然是于事无补的。”

虽然使用海军力量作为美国支持伊朗国王的象征这一主张显然已经讨论数星期之久，但是官员们说，直到本周

【合众国际社莫斯科一九七八年十二月三十日电】共

产党报纸《真理报》无视白宫的否认，今天又向美国提出指责，说以美国驻德黑兰大使为首的美国一工作小组已经开始执行干涉伊朗动荡不定的局势的计划。

这是《真理报》在三天的时间里第二次直接地指责美国干涉这个动乱的国家。

在莫斯科的西方人士说，美国官员把(苏联)就这个问题发表的

## 苏《真理报》说美正在执行干涉伊朗的计划

一篇评论说成是“令人不安的、煽动性的和十足的歪曲”。

那篇评论指责说，美国向德黑兰派了一个由六十人组成的政治和情报小组，以帮助伊朗寻求一个解决当前动乱的政治办法，这个政治解决办法要能够保护美国的利益。

美国国务院发言人以尖锐的言词否认了这一指责，在莫斯科的外交人士昨天说，美国将

正式向莫斯科提出抗议。今天发表的由《真理报》驻华盛顿记者瓦西里耶夫发

回的一条消息提出了进一步的指责，消息说，尽管白宫加以否认，但是，据美国报刊报道，国家安全委员会和国务院“正在制定干涉伊朗内政的具体计划”。

《真理报》说：“实际上，以美国大使威廉·沙利文为首的在伊朗的美国顾问们今天正在执行着干涉计划。”

才认真加以考虑。官员们还说，这种显示力量的作法加上其他应急计划，表明政府开始预计到会出现“最坏的情况”，那就是伊朗国王可能下台：成立一个左倾的反美的政府；或者出现一段近似无政府状态的时期。

一个由各机构参加的新成立的研究伊朗问题特别小组是以负责政治事务的副国务卿约瑟姆为首，这一研究小组已于昨天开会，并将定期开会，以协调就伊朗危机给卡特政府造成的大批问题所采取的行动。

【本刊讯】西德《世界报》一九七八年八月二十一日刊登一则报道，摘译如下：

苏联继续在印支共产党国家扩建军事基地，来自老挝的逃亡者报道：在中部高原的“查尔平原”将建造一个大机场。

逃至泰国的二名北越士兵解释说：他们的三五〇师于去年十月已从河内调往老挝，并从那时起在苏军事工程师的指导下参加修建飞机场，俄国人和越南人每天二十四小时都在投入施工。

一名带机逃至泰国的老挝军事飞行员也知道这个新机场，他曾多次在竣工的滑行跑道上着陆。五月份已开始架设巨大的雷达线。据飞行员说，这个机场是整个东南亚最大的一个，它比当时印支战争美国在越南建立的空军基地还大。

共产党一九七五年在老挝取胜后，苏联就宣布：在“查尔平原”建立一个新首都。观察家们相信：计划建设一个新首都仅是一种宣传，其目的是为了掩饰其修建飞机场的真相。

从战略上考虑，它作为基地也是理想的：广阔的平原，被高山围绕，而且难以接近，在与敌手中国接壤的边境上有足够的安全措施。同时，喷气式战斗机和轰炸机能够达到大多数中国南方城市，东南亚的非共产党国家也同样处在苏军用飞机飞行半径之内。

苏联在老挝还建立了十七个雷达点和一个规模巨大的电子窃听基地。

去年，二十架苏军用米格—21型喷气式战斗机飞往老挝。另外，共产党在老挝取得政权后，莫斯科向老挝派送了几百名军事和非军事顾问。

《西德世界报》报道

## 苏在老挝查尔平原建造一个大机场

还在老挝建立了十七个雷达点和一个规模巨大的电子窃听基地

## 丰 田 生 产 方 式

日本丰田汽车工业公司副总经理 大野耐一

在办公桌上是考虑不出来的，要几次在现场加以修改，用自己的手写成完全的东西。

在丰田汽车工业公司的各工厂内当然不用说，就是在热衷于丰田生产方式的协作企业的生产现场也彻底实行“目视管理”。在柱子上有标准作业表明确地贴着。因为，抬头谁都可以看到被称为“明灯”的生产线停车表示板，发生故障的情况可以一目了然。

在运到生产线旁边的零件箱上附有正是它才象征着丰田生产方式的“传票卡”。“传票卡”任何时候都随着实物一起转，它一方面指示要把必要的东西、在必要的时刻拿到必要的数量，另一方面又发挥作业指令的功能。

作为可以称为丰田生产方式的“目视管理”，首先谈一下标准作业表。

## 用自己的手来写标准作业

现场人员必须用自己的手来写标准作业。因为，为了使别人明白，首先自己要能充分领会。丰田生产方式的重要基础之一的标准作业表，必须写进什么呢？必须写清楚哪些现场思想呢？

我们一直以设备内容、机械配备、改善加工方式、筹划自动化、改良工具、讨论运送方式和纠正配件在手头上停留的时间等等来彻底杜绝浪费。还以“保险阀”(能自然地消除次品、作业差错、人身伤害等的装置)来防止不良现象的重新发生等等，在现场以人的智慧来保持高效率的生产。而一直支撑着这一切的，就是无名英雄标准作业表。

在标准作业方面，至关重要的是考虑旨在完

成有效率的生产的各种条件，更有效地使物、机械和人的劳动组合起来。丰田汽车工业公司把这种组合的过程叫作“作业的组合作”，把集中于这个组合的结果看作是“标准作业”。

关于制订标准作业表的基本内容，同我早在四十年前在纺织工厂制订的一样，不过，现在丰田汽车工业公司的标准作业表彻底地贯彻了原则，并在丰田生产方式方面起着“目视管理”的重要作用。

当然，丰田汽车工业公司的标准作业表也明确地记载着标准作业的三要素：(1) 周期时间；(2) 作业顺序；(3) 标准手头存活。

所说的“周期时间”，指的是一个必须用几分几秒制造出来的东西的时间。这是由生产数量、即必要的数量和劳动时间决定的。

一天的必要的数量，以劳动时间除一个月的必要的数量就能算出来。

“周期时间”，以一天的必要的数量除劳动时间算出。

虽然确定了周期时间，但也因制造者的不同而出现个人差别。

常说“时间是动作的影子”。慢，大部分是由于动作、顺序不对头而产生的。如何指导这些，要靠现场监督人员(班、组长)想办法。对熟练程度低的刚进厂的作业人员，我说“要三个人顶一个人”，这个意思是要好好指点操作顺序、要害、关键这一类东西，同时要以明确标示等指导他们早日摆脱返工、拿错零件这些无效劳动。

为此，必须手把手地教，这能导致对监督人员的信任。同时另一方面，作业人员与作业人员相联系的工作，要创造能够“互助”的条件。因为活是由人来干的，由于稍许的个人差别或因身体情况造成的参差不齐，就把上一个从事这个工作的人干的活抵销了。用这些作法一面作周期时间内的标准作业，一面培养“人和”。(九)

【本刊讯】日本《东洋经济》周刊一九七八年十一月十八日一期刊登该报记者生井俊重的一篇报道，题为《中国经济的实态，目前相当于“昭和三十年代前半叶的日本”》，摘译如下：

我访问中国之后，对宣传报道的中国情况同实际情况有很大的出入，感到大为吃惊。在记者看来，现在的中国处于二十年前日本的经济水平，还正在起步阶段。四个现代化能否取得成功，取决于石油资源开发得如何。中国改变面貌的热情甚至连迅速变化的日本也感到望尘莫及。

通过日本对中国的报道，我们了解到中国是一个热衷于按照毛泽东思想实现理想社会的“政治精神国家”，并且产生了这样一种“错觉”：可以靠“精神高尚”消灭中国贫穷。就是说，坚信和日本这样的单纯谋求经济增长的国家的立场是不同的。

但是，现在中国已明确地把贫困看作是敌人，

中国经济已开始通过采纳奖金制度等来达到刺激效果，并且以一泻千里之势来全面地提高生产率。但是从整个成果来看，经济水平还是很低的。

我听到的中国共产党的领导人说：“去年的钢产量是二千三百万吨。今年将多少超过三千万吨。但是从其它产业的状况来看，现在的中国经济恐怕是日本二十年前的水平。中国发射了人造卫星，而且在原子弹方面也取得了成果。另外，钢铁生产的水平也和日本一样。但是后来中国的

【合众国际社台北一九七八年十二月三十一日电】三名海军陆战队卫士今天最后一次把飘扬在台湾上空的美国大使馆的星条旗降了下来，大使馆四周设着铁丝网路障，并由几十名中国的警察警卫着。降旗用了三分钟时间，降旗时没有举行任何专门的仪式。

头戴白色头盔的专门的宪兵前来加强大使馆周围的警卫。

美国驻台湾大使伦纳德·昂格尔仍然呆在大使馆里，他没有向记者发表任何谈话，这些记者一直在大使馆外面等着，等到最后一分钟

## 合众社报道台湾元旦气氛

才让进入使馆院内。昂格尔后来很快就前往台北郊区，在那里参加了庆祝他妻子生日的一个小型集会。预料他将在一月十八日永远离开台湾。

由于大使馆的国旗永远降下了，现在还挂星条旗的只有美国的军事机构和俱乐部所在地了。

这些旗帜到四月底最后一批美国军队撤走的时候也将降下来。

华盛顿将于今天午夜同台湾断绝外交关系，但是在这两个国家

说“四人帮”对经济所造成的破坏和人力的损失超过了人们的想象，中国正在消除“四人帮”的后遗症；中国现在宛如二十年前日本经济向高速增长前夕的状况

经济增长完全停顿下来。”从这番话可以看出领导人的某种悔恨，对无产阶级文化大革命，而且对四人帮时代相继出现的“政治时代”，换句话说，就是对“经济空白”表明了悔恨。

不仅如此，这位领导人还说：“我们是因为穷才闹革命的。如果生活得不到改善，那么为了什么才搞革命的呢？空洞的革命口号已经不需要了。只有实践。”

中国显然正在发生变化。

中国已经明确地提出把摆脱贫困当作国家的基本方针。但不可忽视的是，其背景是四人帮对经济的破坏起了作用。

日本的报道给人的深刻印象是，四人帮的教条主义造成的对经济的破坏以及人力（包括学生在内）的损失，似乎超出了人们的想象。

从二十五、六岁到三十几岁的处于国家建设第一线的人们，基础知识很缺乏，这是推进现代化的中国感到苦恼的原因。

在四人帮时代，直接受到很大打击的是生产现场。工人不上班仍发给工资，中国经济是受不了的。而且工厂的制度和纪律被取消了，技术科、管理科、检查科等这些可以说是中枢神经的部门，全部被废除了。听说这种现象，中国的所有工厂，从大庆的石油化工厂到哈尔滨的铅笔厂

其最亲密的盟友和最后一个大国断绝关系的时刻，没有听说发生示威。

居民们在表示抗议的横幅和大字报旁边，成群结队地采购年货或探亲访友，开始过三天的新年假日。

各种电视节目中充满了爱国歌曲。在卡特总统宣布承认北京之后写作的一支歌曲在播送时所用的背景是一尊哭泣的自由神塑象。

《中国时报》发表社论说：“我们现在要靠自己了。一九七九年将表明我们干得多么出色。可能会发生大事。”

进化的重要标准。

科学家们在这之前认为，地球和金星作为两个十分相象的行星（重量、大小及与太阳的相对位置都差不多）应当有相似的化学“命运”，也就是说，它们的氦同位素比值应当相近。十二月二十一日和二十五日从金星发回地球的信息使人们感到十分惊奇，金星的氦36同氦40的比值竟比地球的高二百倍到三百倍！要是从保持表面高温的强大大气层存在的背景看这种差异，那末可以设想，所有这一切延长了构成金星的物质的化学进化过程，从而使地球与金星走上了不同的发展道路。

无一例外。这样一来，工程和生产落后是必然的，专门技术人员也得不到培养。这就是要“学习日本的生产管理”的背景。

另一方面，给经济混乱火上加油的是中国经济的大动脉火车的时间表错乱。

中国领导人说：“四人帮时代再继续一年中国经济就会崩溃。”这话恐怕是完全正确的。

政府要人在解释四人帮时说：“社会主义搞错了一步就不得了。也有可能建设理想的社会，甚至也可能导致法西斯主义。”这给我留下了深刻的印象。不过，听党的干部说：社会主义这样的制度，进行检查总是必要的，但是采取无产阶级文化大革命这样的方式，不可能有第二次了。

事实上最近的《人民日报》也刊登了有这意思的消息。

仅从上述背景来看，我觉得，中国向四个现代化冲刺也完全是理所当然的。

党中央对外联络部副部长兼宣传部副部长张香山，坦率地指明了现代化的方向，他说：“这三年时间是为现代化打下牢固的基础。从这个意义上来说是重要的时期。如果在这三年时间打下了牢固基础，那就具备了现代化的条件。”

而且他没有掩饰前进道路上的困难，说：“一句话，四个现代化还面临着巨大的困难。工人的技术水平低，即使引进最新技术那也不是容易的。企业管理水平也落后于经济发展的状况。许多工厂是人海战术。至于农业，基本上还是靠老天吃饭。农业机械化进展不顺利，就会拖工业后腿。”（上）

【中央社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】中华民国外交部次长杨西昆，今天下午在双橡园主持了中华民国大使馆的降旗典礼，有三百多位中美人士参加。

杨次长以沉重心情主持了典礼。他在仪式中说，我们知道卡特总统决定美国将于一九七九年一月一日与中华民国——一个美国的忠实盟邦中止外交关系，我们的国旗自元旦以后再也不在双橡园升起时，我们的内心深感悲痛。

【路透社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】外交部次长杨西昆在现在已经离去的沈剑虹大使住所前宽阔的场地上开始举行这次仪式时，大约有两百名国民党人伤心地唱着他们的国歌，许多人挥动他们自己的小旗，有一些人眼里含着泪水。

他提高了嗓音，用喊叫的声音说：“我要抱着信心和信念向你们大家保证，我们会回来的。而且我们要拿着同样的旗帜回来。”

国民党中国国旗将最后一次在现在已经离去的沈剑虹大使在华盛顿的寓所和全国各地的十四台湾领事馆降落。

上面有“中国大使馆”字样的铜牌将从华盛顿时髦的“使馆区”的台湾使馆的门柱上取下。

【合众国际社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】台湾大使沈剑虹在二十九日晚含泪道别之后乘飞机回国，他留下了一个录音的口信，敦促国会通过一项对他的岛屿的安全表示“深为关切”的议案。沈呼吁美国人民向议员施加压力。

### 台湾当局“强烈抗议”美终止美蒋条约

美驻台“使馆”已降下美国旗取下使馆牌

【中央社台北一月二日电】外交部在今天凌晨，就美国政府于一九七九年一月一日通知终止共同防御条约，发表声明，指责美国片面终止共同防御条约，实违反条约规定信誉及精神，中华民国政府已向美国政府提出最强烈的抗议。中华民国政府对

共同防御条约被片面终止，深感沉痛。

【中央社台北一九七八年十二月三十一日电】美国驻华大使馆，今天下午七时，在周围平静如常的气氛下，降下美国国旗，取下使馆门前的馆牌，代表了明天起中美断交的表面象征。

蒋帮驻美「使馆」降旗 杨西昆说他深感悲痛

## 苏“金星—11号”下降装置在金星着陆

【塔斯社莫斯科一九七八年十二月二十五日电】“金星—11号”自动行星际站今天到达金星附近。自动站的下降装置在金星表面离“金星—12号”站的下降装置着陆地约八百公里处实现了软着陆。通过“金星—11号”和“金星—12号”行星际站进行的综合实验的主要目的，是继续进行以前的自动站开始的对金星各地区特点的对比考察。十二月二十三日，带有科学仪器的下降装置与自动站脱离，“金星—11号”站过渡到了离金星表面三万五千公里的飞越轨迹。

在装置下降过程和金星表面，按与“金星—12号”站下降装置的考察计划相似的计划进行了综合考察。

在摄氏四百四十六度和八十八个大气压的金星表面，进行了九十五分钟的科学技术实验和考察。

下降装置发出的信息由在金星附近飞过的“金星—11号”自动行星际站接收，并转发到地面。“金星—11号”站离开无线电可见区和完成从下降装置上接收信息的任务后，继续以太阳为中心的轨道飞行。在“金星—11号”和“金星—12号”这两

个自动行星际站的继续飞行过程中，计划继续进行在地球—金星星际轨道上开始的科学测量与考察。

“金星—11号”是降落到金星大气中或在金星表面上工作的第十个装置。三年前，借助从苏联自动站得到的头二张（目前这是唯一的）全景遥测图，金星头一次公开了自己表面的细节。

这次科学家的任务是，考察大气的化学组成。两次得到的关于金星大气层中有氦的各种同位素的资料十分相象，这对所有行星来说，都是研究其起源和



【本刊讯】日本《东洋经济》周刊一九七八年十一月十八日一期刊登该报记者生井俊重的一篇报道，题为《中国经济的实态，目前相当于“昭和三十年代前半叶的日本”》，摘译如下：

我访问中国之后，对宣传报道的中国情况同实际情况有很大的出入，感到大为吃惊。在记者看来，现在的中国处于二十年前日本的经济水平，还正在起步阶段。四个现代化能否取得成功，取决于石油资源开发得如何。中国改变面貌的热情甚至连迅速变化的日本也感到望尘莫及。

通过日本对中国的报道，我们了解到中国是一个热衷于按照毛泽东思想实现理想社会的“政治精神国家”，并且产生了这样一种“错觉”：可以靠“精神高尚”消灭中国贫穷。就是说，坚信和日本这样的单纯谋求经济增长的国家的立场是不同的。

但是，现在中国已明确地把贫困看作是敌人，

中国经济已开始通过采纳奖金制度等来达到刺激效果，并且以一泻千里之势来全面地提高生产率。但是从整个成果来看，经济水平还是很低的。

我听到的中国共产党的领导人说：“去年的钢产量是二千三百万吨。今年将多少超过三千万吨。但是从其它产业的状况来看，现在的中国经济恐怕是日本二十年前的水平。中国发射了人造卫星，而且在原子弹方面也取得了成果。另外，钢铁生产的水平也和日本一样。但是后来中国的

【合众国际社台北一九七八年十二月三十一日电】三名海军陆战队卫士今天最后一次把飘扬在台湾上空的美国大使馆的星条旗降了下来，大使馆四周设着铁丝网路障，并由几十名中国的警察警卫着。降旗用了三分钟时间，降旗时没有举行任何专门的仪式。

头戴白色头盔的专门的宪兵前来加强大使馆周围的警卫。

美国驻台湾大使伦纳德·昂格尔仍然呆在大使馆里，他没有向记者发表任何谈话，这些记者一直在大使馆外面等着，等到最后一分钟

## 合众社报道台湾元旦气氛

才让进入使馆院内。昂格尔后来很快就前往台北郊区，在那里参加了庆祝他妻子生日的一个小型集会。预料他将在一月十八日永远离开台湾。

由于大使馆的国旗永远降下了，现在还挂星条旗的只有美国的军事机构和俱乐部所在地了。

这些旗帜到四月底最后一批美国军队撤走的时候也将降下来。

华盛顿将于今天午夜同台湾断绝外交关系，但是在这两个国家

说“四人帮”对经济所造成的破坏和人力的损失超过了人们的想象，中国正在消除“四人帮”的后遗症；中国现在宛如二十年前日本经济向高速增长前夕的状况

经济增长完全停顿下来。”从这番话可以看出领导人的某种悔恨，对无产阶级文化大革命，而且对四人帮时代相继出现的“政治时代”，换句话说，就是对“经济空白”表明了悔恨。

不仅如此，这位领导人还说：“我们是因为穷才闹革命的。如果生活得不到改善，那么为了什么才搞革命的呢？空洞的革命口号已经不需要了。只有实践。”

中国显然正在发生变化。

中国已经明确地提出把摆脱贫困当作国家的基本方针。但不可忽视的是，其背景是四人帮对经济的破坏起了作用。

日本的报道给人的深刻印象是，四人帮的教条主义造成的对经济的破坏以及人力（包括学生在内）的损失，似乎超出了人们的想象。

从二十五、六岁到三十几岁的处于国家建设第一线的人们，基础知识很缺乏，这是推进现代化的中国感到苦恼的原因。

在四人帮时代，直接受到很大打击的是生产现场。工人不上班仍发给工资，中国经济是受不了的。而且工厂的制度和纪律被取消了，技术科、管理科、检查科等这些可以说是中枢神经的部门，全部被废除了。听说这种现象，中国的所有工厂，从大庆的石油化工厂到哈尔滨的铅笔厂

其最亲密的盟友和最后一个大国断绝关系的时刻，没有听说发生示威。

居民们在表示抗议的横幅和大字报旁边，成群结队地采购年货或探亲访友，开始过三天的新年假日。

各种电视节目中充满了爱国歌曲。在卡特总统宣布承认北京之后写作的一支歌曲在播送时所用的背景是一尊哭泣的自由神塑象。

《中国时报》发表社论说：“我们现在要靠自己了。一九七九年将表明我们干得多么出色。可能会发生大事。”

进化的重要标准。

科学家们在这之前认为，地球和金星作为两个十分相象的行星（重量、大小及与太阳的相对位置都差不多）应当有相似的化学“命运”，也就是说，它们的氦同位素比值应当相近。十二月二十一日和二十五日从金星发回地球的信息使人们感到十分惊奇，金星的氦36同氦40的比值竟比地球的高二百倍到三百倍！要是从保持表面高温的强大大气层存在的背景看这种差异，那末可以设想，所有这一切延长了构成金星的物质的化学进化过程，从而使地球与金星走上了不同的发展道路。

无一例外。这样一来，工程和生产落后是必然的，专门技术人员也得不到培养。这就是要“学习日本的生产管理”的背景。

另一方面，给经济混乱火上加油的是中国经济的大动脉火车的时间表错乱。

中国领导人说：“四人帮时代再继续一年中国经济就会崩溃。”这话恐怕是完全正确的。

政府要人在解释四人帮时说：“社会主义搞错了一步就不得了。也有可能建设理想的社会，甚至也可能会导致法西斯主义。”这给我留下了深刻的印象。不过，听党的干部说：社会主义这样的制度，进行检查总是必要的，但是采取无产阶级文化大革命这样的方式，不可能有第二次了。

事实上最近的《人民日报》也刊登了有这意思的消息。

仅从上述背景来看，我觉得，中国向四个现代化冲刺也完全是理所当然的。

党中央对外联络部副部长兼宣传部副部长张香山，坦率地指明了现代化的方向，他说：“这三年时间是为现代化打下牢固的基础。从这个意义上来说是重要的时期。如果在这三年时间打下了牢固基础，那就具备了现代化的条件。”

而且他没有掩饰前进道路上的困难，说：“一句话，四个现代化还面临着巨大的困难。工人的技术水平低，即使引进最新技术那也不是容易的。企业管理水平也落后于经济发展的状况。许多工厂是人海战术。至于农业，基本上还是靠老天吃饭。农业机械化进展不顺利，就会拖工业后腿。”（上）

【中央社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】中华民国外交部次长杨西昆，今天下午在双橡园主持了中华民国大使馆的降旗典礼，有三百多位中美人士参加。

杨次长以沉重心情主持了典礼。他在仪式中说，我们知道卡特总统决定美国将于一九七九年一月一日与中华民国——一个美国的忠实盟邦中止外交关系，我们的国旗自元旦以后再也不在双橡园升起时，我们的内心深感悲痛。

【路透社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】外交部次长杨西昆在现在已经离去的沈剑虹大使住所前宽阔的场地上开始举行这次仪式时，大约有二百名国民党人伤心地唱着他们的国歌，许多人挥动他们自己的小旗，有一些人眼里含着泪水。

他提高了嗓音，用喊叫的声音说：“我要抱着信心和信念向你们大家保证，我们会回来的。而且我们要拿着同样的旗帜回来。”

国民党中国国旗将最后一次在现在已经离去的沈剑虹大使在华盛顿的寓所和全国各地的十四台湾领事馆降落。

上面有“中国大使馆”字样的铜牌将从华盛顿时髦的“使馆区”的台湾使馆的门柱上取下。

【合众国际社华盛顿一九七八年十二月三十一日电】台湾大使沈剑虹在二十九日晚含泪道别之后乘飞机回国，他留下了一个录音的口信，敦促国会通过一项对他的岛屿的安全表示“深为关切”的议案。沈呼吁美国人民向议员施加压力。

### 台湾当局“强烈抗议”美终止美蒋条约

美驻台“使馆”已降下美国旗取下使馆牌

【中央社台北一月二日电】外交部在今天凌晨，就美国政府于一九七九年一月一日通知终止共同防御条约，发表声明，指责美国片面终止共同防御条约，实违反条约规定信誉及精神，中华民国政府已向美国政府提出最强烈的抗议。中华民国政府对

共同防御条约被片面终止，深感沉痛。

【中央社台北一九七八年十二月三十一日电】美国驻华大使馆，今天下午七时，在周围平静如常的气氛下，降下美国国旗，取下使馆门前的馆牌，代表了明天起中美断交的表面象征。

蒋帮驻美「使馆」降旗 杨西昆说他深感悲痛

## 苏“金星—11号”下降装置在金星着陆

【塔斯社莫斯科一九七八年十二月二十五日电】“金星—11号”自动行星际站今天到达金星附近。自动站的下降装置在金星表面离“金星—12号”站的下降装置着陆地约八百公里处实现了软着陆。通过“金星—11号”和“金星—12号”行星际站进行的综合实验的主要目的，是继续进行以前的自动站开始的对金星各地区特点的对比考察。十二月二十三日，带有科学仪器的下降装置与自动站脱离，“金星—11号”站过渡到了离金星表面三万五千公里的飞越轨迹。

在装置下降过程和金星表面，按与“金星—12号”站下降装置的考察计划相似的计划进行了综合考察。

在摄氏四百四十六度和八十八个大气压的金星表面，进行了九十五分钟的科学技术实验和考察。

下降装置发出的信息由在金星附近飞过的“金星—11号”自动行星际站接收，并转发到地面。“金星—11号”站离开无线电可见区和完成从下降装置上接收信息的任务后，继续以太阳为中心的轨道飞行。在“金星—11号”和“金星—12号”这两

个自动行星际站的继续飞行过程中，计划继续进行在地球—金星星际轨道上开始的科学测量与考察。

“金星—11号”是降落到金星大气中或在金星表面上工作的第十个装置。三年前，借助从苏联自动站得到的头二张（目前这是唯一的）全景遥测图，金星头一次公开了自己表面的细节。

这次科学家的任务是，考察大气的化学组成。两次得到的关于金星大气层中有氦的各种同位素的资料十分相象，这对所有行星来说，都是研究其起源和